

臺北市都市再生學苑×112年都市更新重建教育訓練

輔導自主更新專業班

更新會信託融資及資金籌措

課程講師| 李淑媚

現 職| 台北富邦商業銀行 營建金融處 協理

~臺北市都市再生學苑~

112年都市更新重建教育訓練-輔導自主更新專業班

主辦單位



臺北市都市更新處
Taipei City Urban Regeneration Office

執行單位



社團法人臺北市都市更新整合發展協會
Taipei Urban Renewal Coordinate Development Association

● 講師簡歷



- ❖ 現職：台北富邦商業銀行 營建金融處 協理
- ❖ 學歷：國立台北大學 國際財務金融碩士
- ❖ 證照：具有金融相關信託/授信/外匯/理財/證券/產險/壽險/內稽內控等專業證照
- ❖ 經歷：一、協助辦理自主更新會土建融及信託業務
 - *新北市土城金城路都市更新會
 - *新北市雙鳳社區都市更新會
 - *台北市內湖區聯邦合家歡社區都市更新會-吉祥區、如意區、富貴區
 - *台北市內湖區碧湖段都市更新會
 - *新北市新店區行政段都市更新會
 - *台北市南港區台肥新村-B區都市更新會
- 二、協助辦理一般土建融、危老重建土建融及信託業務
- 三、都更/危老信託與融資專題講師
 - *中華民國建築經理商業同業公會
 - *中國建經(股)公司主辦危老推動師進階班
 - *社團法人中華都市更新全國總會
 - *臺北市都市更新處
 - *社團法人臺北市都市更新整合發展協會
 - *冠霖都市更新事業(股)公司
 - *財團法人都市更新研究發展基金會

●簡報大綱



壹、更新會信託優點及保障

貳、更新會信託管理與架構

參、更新會重建資金籌措洽辦融資與信託
之注意事項

肆、案例分享

壹、更新會信託優點及保障

● 信託法規參考



※ 信託法（85.1.26公佈；98.12.30修訂）

共九章86條：

總則、信託財產、受益人、受託人、信託監察人、信託之監督、信託關係之消滅、公益信託及附則。

※ 信託業法（89.7.19公佈；107.1.31修訂）

共七章63條：

就信託業的設立及變更、業務、監督、公會、罰責等規定。
(信託契約應記載事項)

※ 「不動產開發信託契約」範本 (中華民國信託業商業同業公會)



不動產開發信託

<https://www.trust.org.tw>

●什麼是信託？

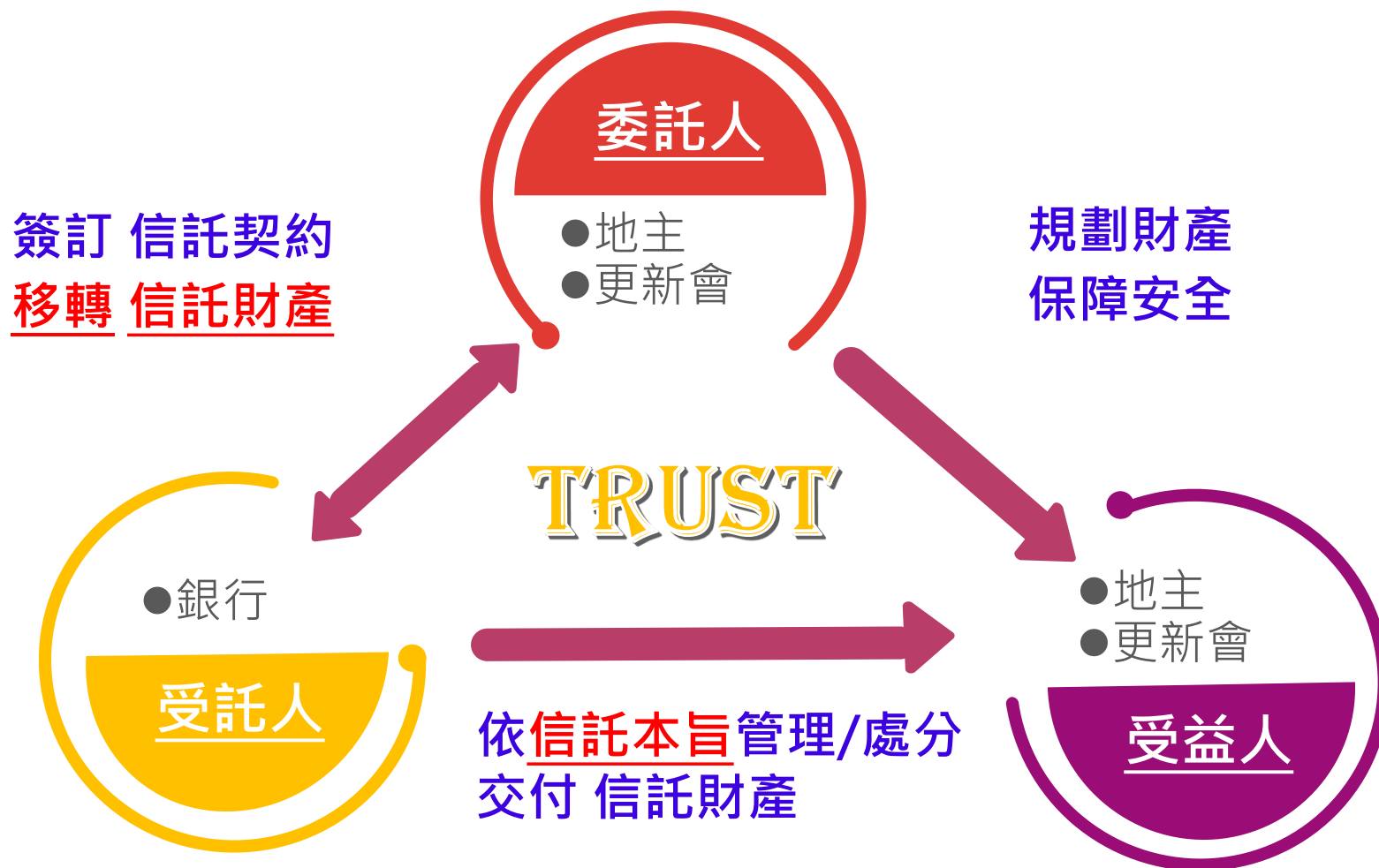


信託法 第一條

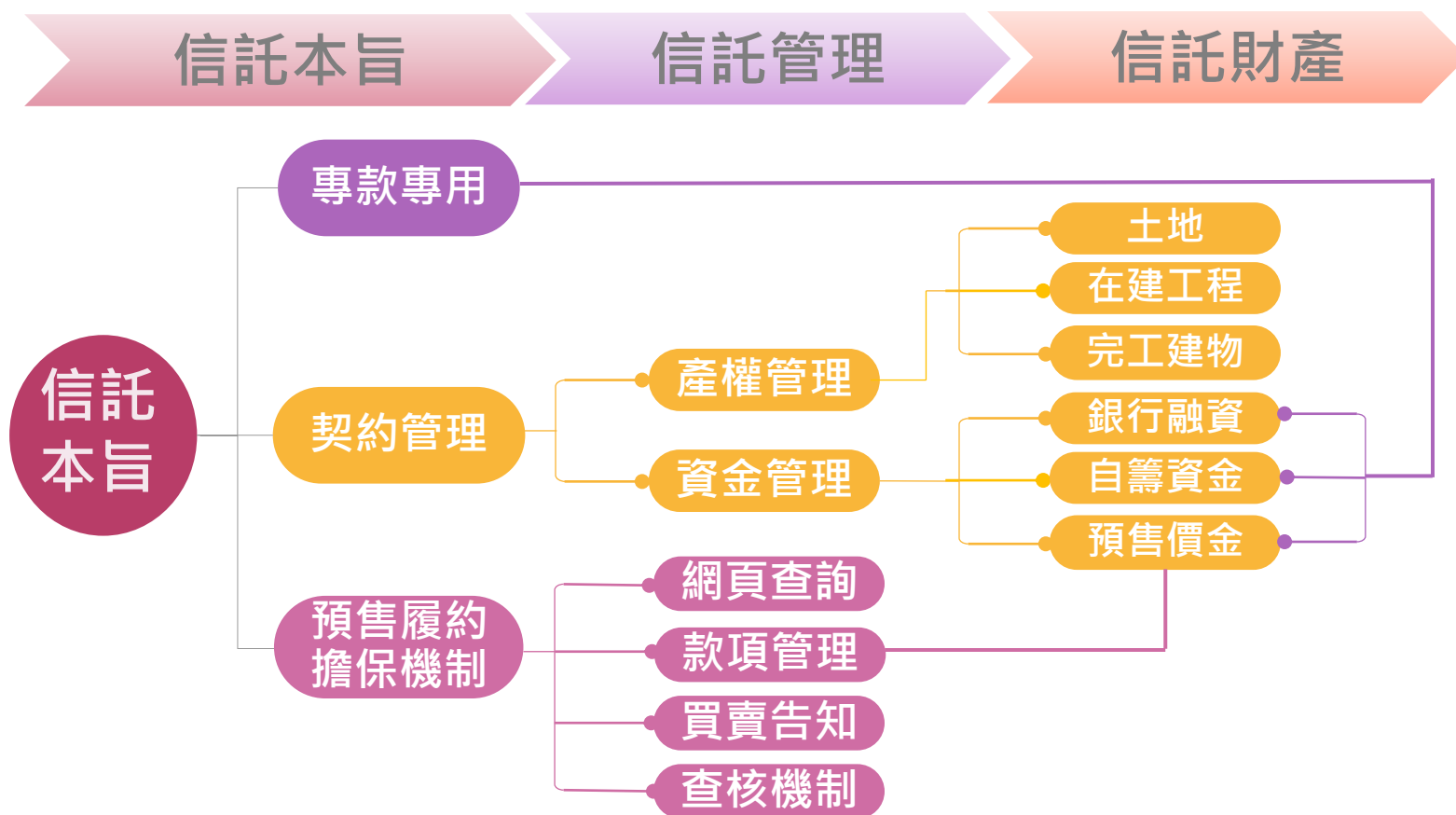
稱信託者，謂委託人將財產權移轉或為其他處分，使受託人依信託本旨，為受益人之利益或為特定之目的，管理或處分信託財產之關係。

信託 <u>成立要件</u>	(1) 信託當事人	委託人： <u>擁有</u> 信託財產者
		受託人： <u>管理</u> 信託財產者
		受益人： <u>享有</u> 信託利益者
	(2) 信託本旨（信託目的）	
	(3) 信託標的（信託財產）	
信託 <u>生效要件</u>	財產權的 <u>移轉交付</u>	

● 信託關係圖(以都市更新信託為例)



●信託本旨及管理



為達成都更重建案工程能順利興建完工取得建築物使用執照、辦妥產權登記並保障融資銀行債權，委託受託人依約為信託財產之管理運用、處分，並依分配協議為信託財產之分配。

●信託財產特性



※ 信託法 §10、11、13、14、24

§24：受託人應將信託財產與其自有財產及其他信託財產分別管理。

※ 信託法 §12

對信託財產不得強制執行。但基於信託前存在於該財產之權利...，不在此限。

※ 信託法 §8

信託關係不因委託人或受託人死亡、破產或喪失行為能力而消滅。

※ 信託法 §4

以應登記或註冊之財產權為信託者，非經信託登記，不得對抗第三人。

●信託的優點



※信託對地主的保障：隔離都更重建過程中之風險，使都更順利完成

凝聚整合

- ※ 增強信任機制
- ※ 作業程序簡化

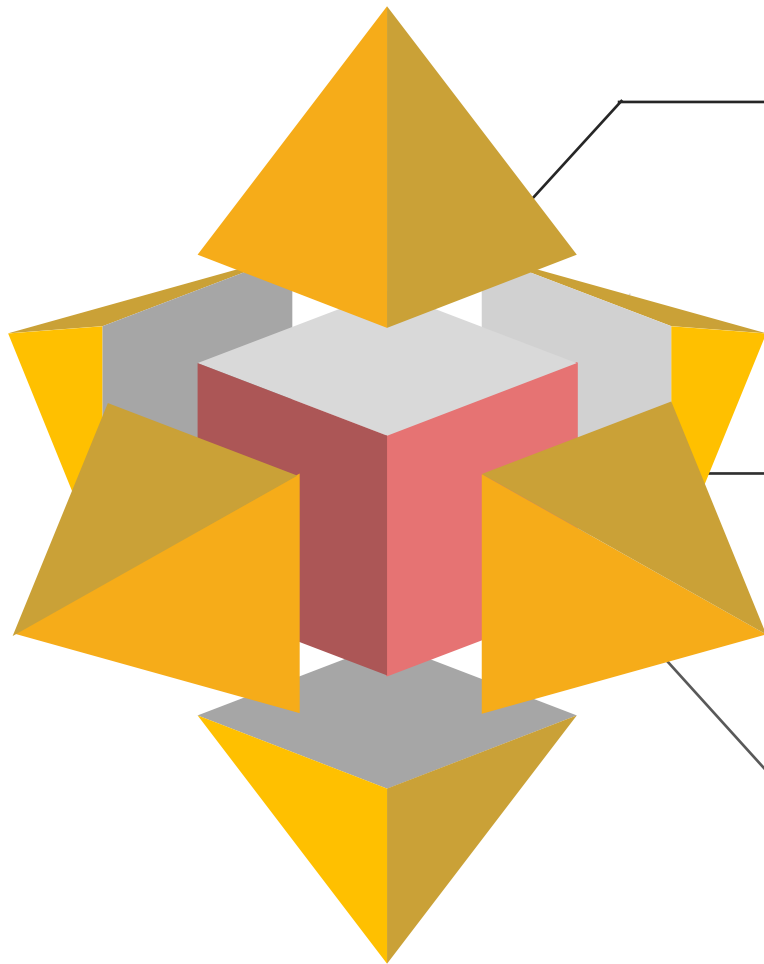
風險隔離

- ※ 信託財產獨立
- ※ 不得強制執行

公開透明

- ※ 專戶專款專用
- ※ 權益分配公平

●信託的保障



● 對地主/更新會：

- 產權管理
- 資金管理
- 契約管理

● 對融資銀行：

- 專業團隊分工
- 降低融資風險

● 對購屋者：

- 提升交易安全

貳、更新會信託管理與架構

12

~臺北市都市再生學苑~

112年都市更新重建教育訓練-輔導自主更新專業班

主辦單位



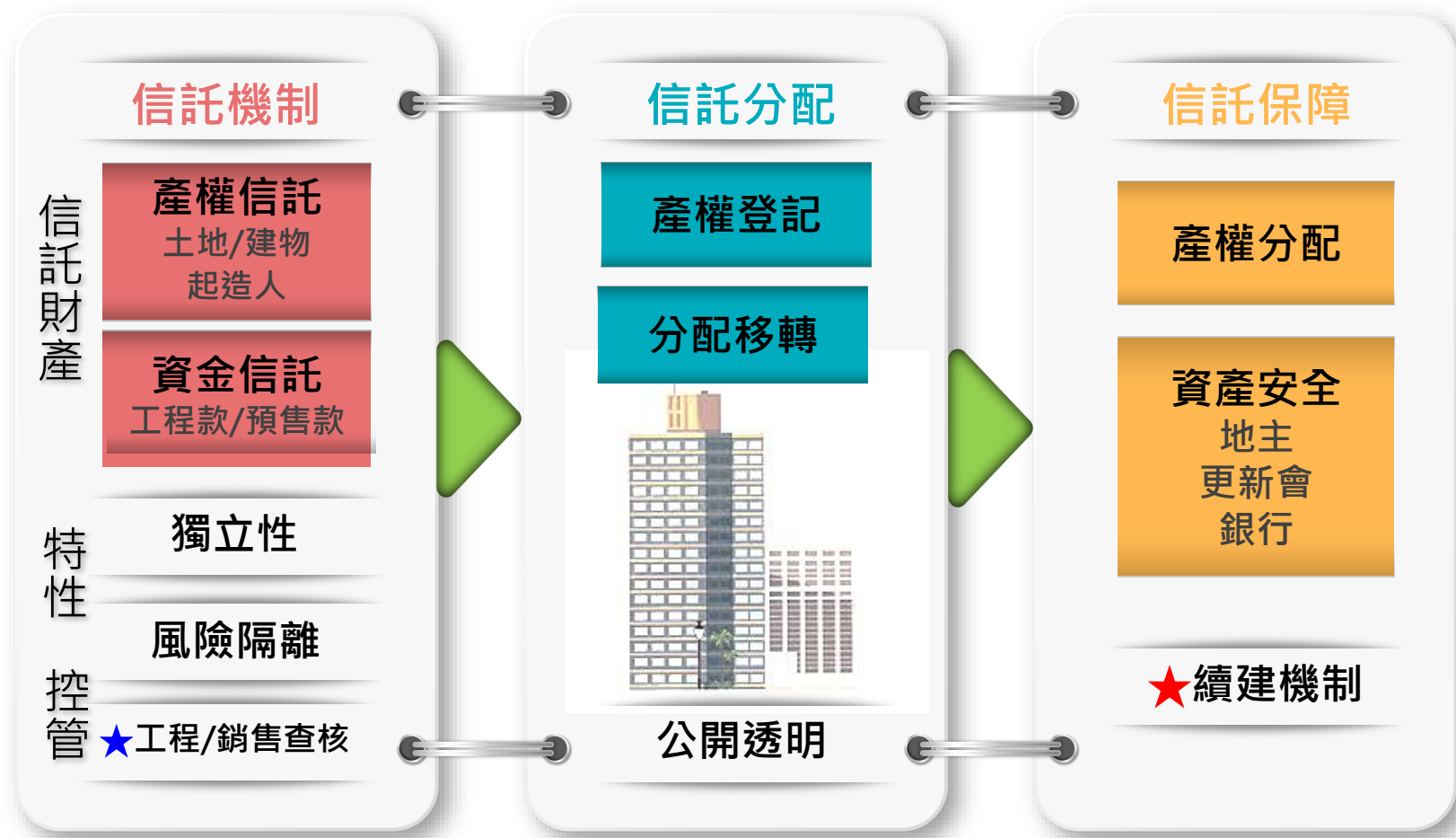
臺北市都市更新處
Taipei City Urban Regeneration Office

執行單位



社團法人臺北市都市更新整合發展協會
Taipei Urban Renewal Coordinate Development Association

●更新會重建-信託架構



●更新會重建-信託資金管控流程



● 信託登記時點



權利變換

- 都更 事業計畫/權變計畫核定
- 舊欠轉貸及融資額度核貸
- ➔ 各地主依融資金額1.2倍設定抵押權
- ➔ 信託契約簽訂後辦理土地/建物信託登記

協議合建

- 於取得建築執照後，建築融資動撥前
- ➔ 起造人名義變更為建經公司

信託專戶

- 建築融資動撥前
- ➔ 信託專戶需開立完成

● 信託登記委託人應備文件



土地/建物
權狀**正本**



身分證明
文件

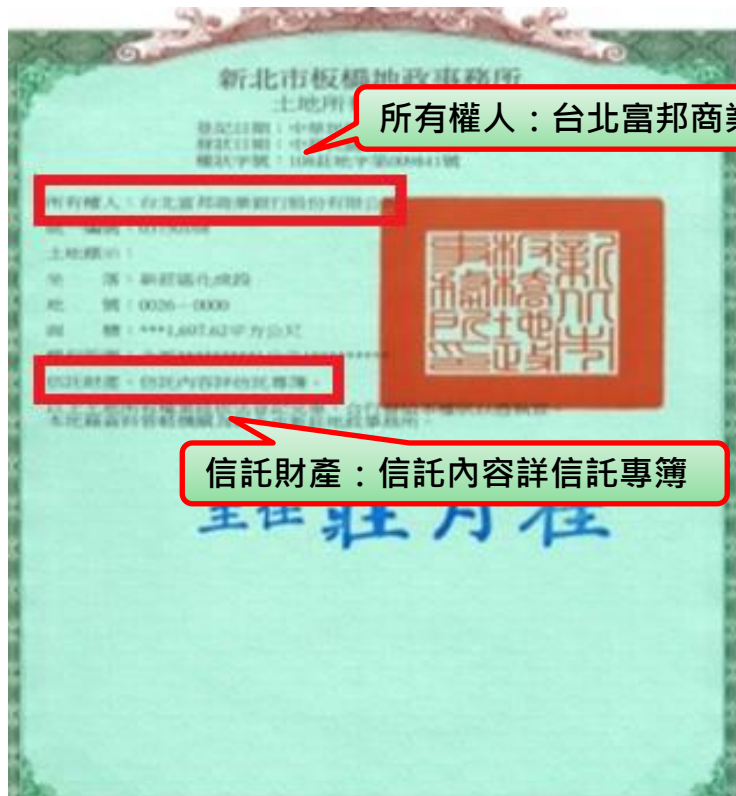


印鑑證明
正本1份
(用途:信託)



信託登記
書類用印
(**印鑑章**)

● 信託登記範例



*** 土地所有權部 ***

(0001) 登記次序：0010

登記日期：民國098年10月07日

原因發生日期：民國098年10月01日

所有權人：台北富邦商業銀行股份有限公司

住 址：台北市中山北路二段50號一、二、五、八、十二樓

權利範圍：全部

權狀字號：098北建字第018132號

當期申報地價：096年01月***60.0元/平方公尺

前次移轉現值或原規定地價

098年09月 **000.0元/平方公尺

歷次取得權利範圍：全部*****1分之1*****

相關他項權利登記次序：0005-001

其他登記事項：信託財產，信託內容詳信託專簿

委託人：翔

登記原因：信託

※ **信託登記**：以應登記或註冊之財產權為信託者，經過信託登記後，得對抗第三人。

※ **權利歸屬**：名義上所有權人為受託人，權狀將載明信託登記，實際權利人為委託人。

※ **產權保障**：未向銀行借錢的地主，其所有之土地不會設定抵押，不會被挪用。

17

●都市更新會-地主關心的信託問題



● 受託人常遇到的問題



訴訟

(部分合建地主
請求信託返還)



律師函

(合建地主/建商未依合
建契約執行/選屋問題)



存證信函

(有礙債權/更新會
理監事當選無效)



申請法院假處分 理監事會職權



善良管理人及 損害賠償問題



參考律師意見及 信託契約內容規範

參、更新會重建資金籌措洽辦融資 與信託之注意事項

20

~臺北市都市再生學苑~

112年都市更新重建教育訓練-輔導自主更新專業班

主辦單位



臺北市都市更新處
Taipei City Urban Regeneration Office

執行單位



社團法人臺北市都市更新整合發展協會
Taipei Urban Renewal Coordinate Development Association

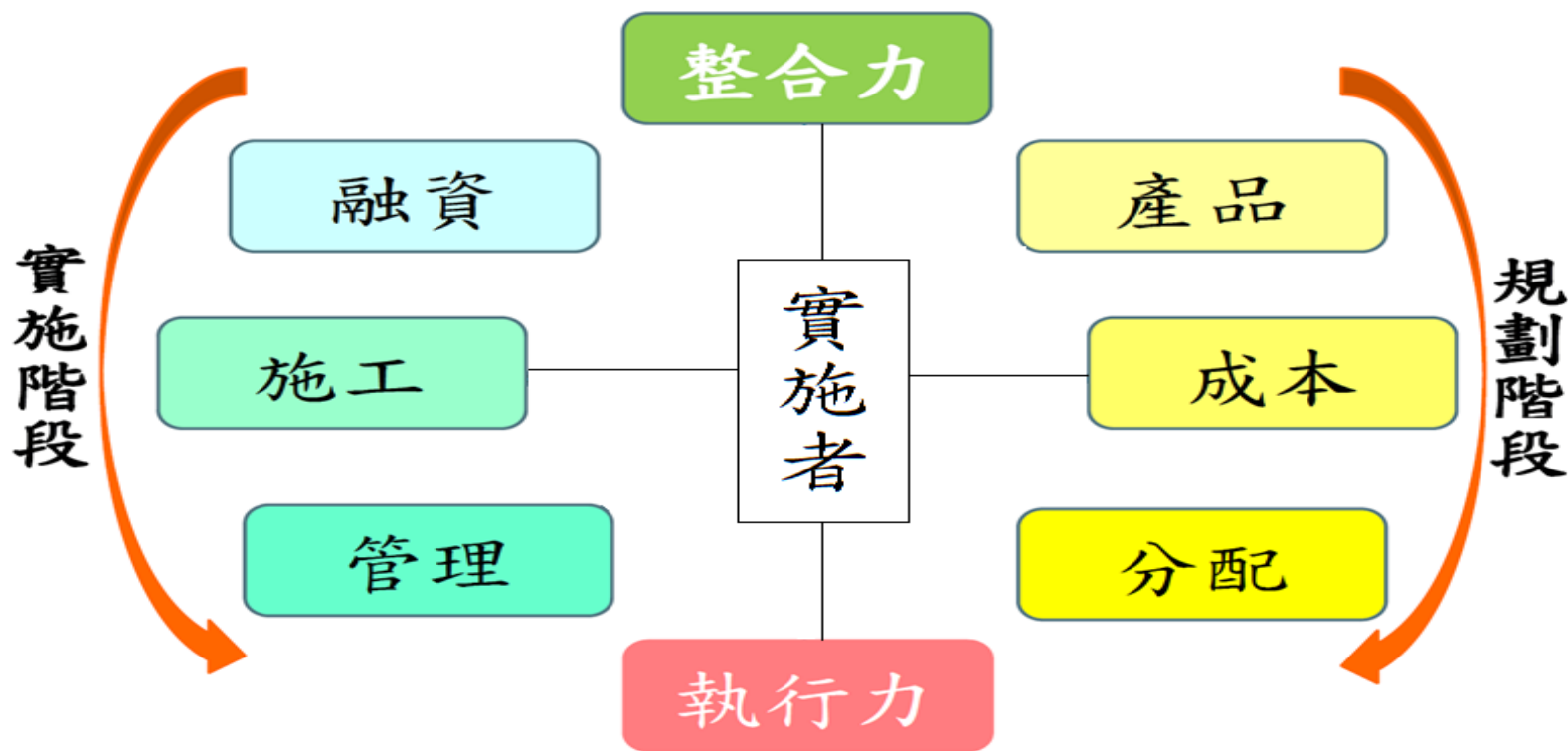
●更新會融資架構(1/2)



實施者 (借款人)	<u>更新會</u> ❖都市更新條例第27條：土地及合法建物所有權人自組更新團體，應為法人 ❖依都市更新團體設立管理及解散辦法(成立、決議、呈報)
共同負擔 (重建費用)	<u>住戶依比例出資</u> ，主要資金來源： ❖銀行融資 ❖預售屋款 ❖自有資金 ❖政府補助
分配	都更後房地， <u>住戶依比例分回</u> ❖選配原則 ❖差額找補 ❖權利變換計畫
風險及利益	<u>住戶依比例負擔</u> ❖更新後房價波動及銷售情況 ❖共同負擔成本

21

●更新會融資架構(2/2)



※自組更新會：住戶自己是老闆(建商)、擁有都更之主導權

※產品規劃、資金籌措、發包作業、銷售房地、稅務相關、成果備查、清算解散

●更新會融資項目(1/2)



壹、工程費用	一、重建費用(A)	(一)拆除工程(建築物拆除費)	
		(二)新建工程	1.營業費用
			2.建築設計費用
			3.鑑界費
			4.鑽探費用
			5.建築相關規費
		(三)其他必要費用	1.公寓大廈管理基金
			2.開放空間基金
			3.外接水電瓦斯管線工程費
			4.鄰房鑑定費
			5.其他
		重建費用(A)合計	
	二、公共設施費用(B)	(一)協助公共設施開闢	1.公共設施用地捐贈本市土地成本
			2.公共設施用地捐地上物拆遷補償費用
			3.公共設施工程開闢費用
		(二)協助附近市有建築物整建維護所需相關經費	
		(三)其他必要之費用	
		公共設施費用(B)合計	

23

~臺北市都市再生學苑~

112年都市更新重建教育訓練-輔導自主更新專業班

主辦單位



臺北市都市更新處

Taipei City Urban Regeneration Office

執行單位



社團法人臺北市都市更新整合發展協會

Taipei Urban Renewal Coordinate Development Association

●更新會融資項目(2/2)



貳、權利變換費用(C)	一、都市更新規劃費用			
	二、不動產估價費用(含技術簽證費用)			
	三、更新前測量費用(含技術簽證費用)			
	四、土地改良物拆遷補償及安置費用	(一)合法建築拆遷補償費		
		(二)合法建築拆遷安置費		
		(三)占有他人舊有違章建築拆遷補償費用		
		(四)其他土地改良物拆遷補償費用		
	五、地籍整理費用			
六、其他				
權利變換費用(C)合計				
參、貸款利息(D)				
肆、稅捐(E)	印花稅			
	營業稅			
	稅捐(E)合計			
伍、管理費用(F)	一、人事行政費用			
	二、營建工程管理費			
	三、銷售管理費			
	四、風險管理費			
	五、信託管理費			
	管理費用(F)合計			
陸、容積移轉費用(G)	一、辦理費用			
	二、容積取得成本			
	容積移轉費用(G)合計			
柒、都市計畫變更負擔費用(H)				

24

●更新會辦理融資應備文件



銀行申貸表格

- 地主個資法同意書
- 身分證影本



都市更新會立案資料

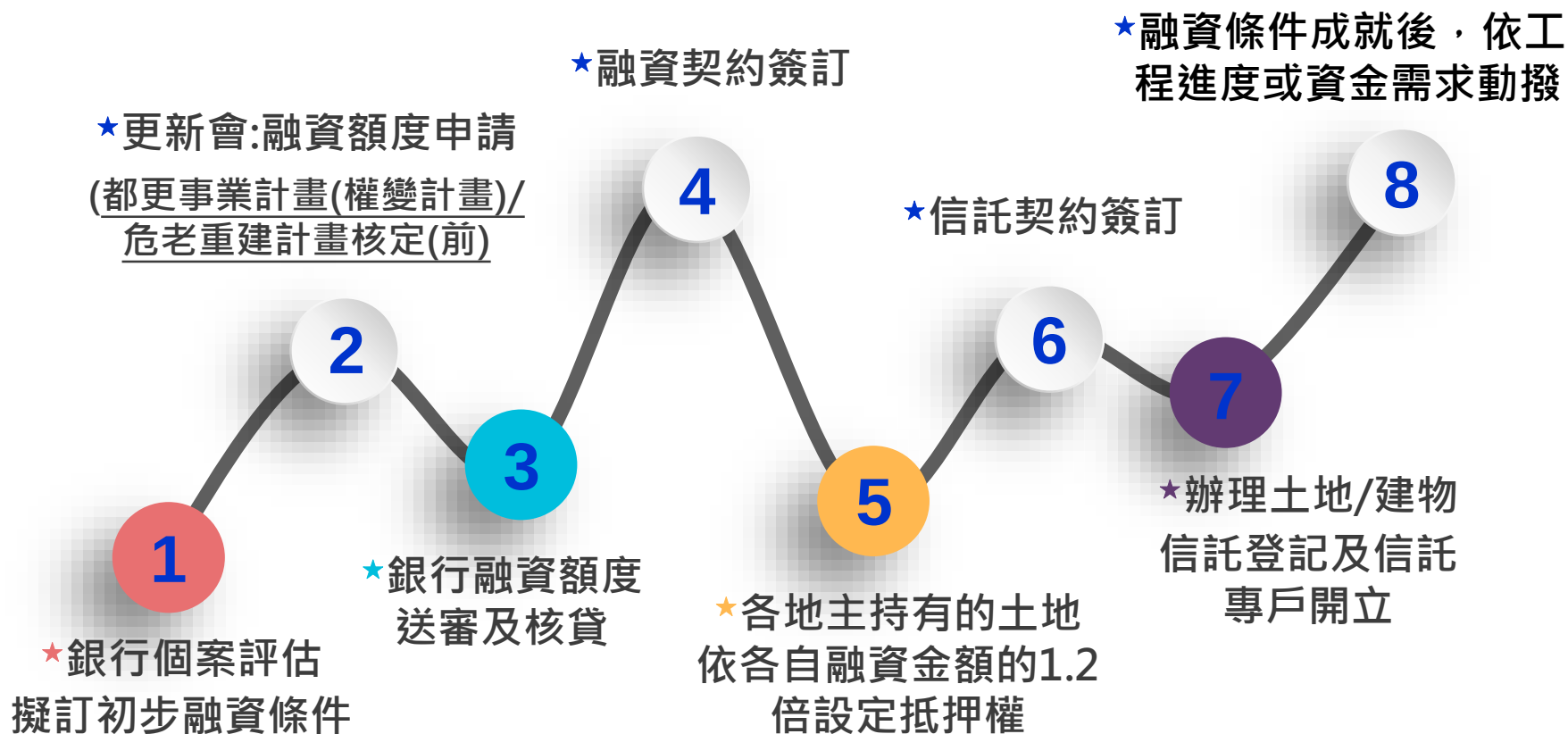
- 立案核准函
- 立案證書
- 圖記印模
- 統一編號編配通知書
- 章程
- 理監事名冊



建案相關資料

- 興建計畫(含建築、財務、銷售、還款計畫)
- A1面積表、各層樓平面圖、立面圖
- 估價資料、權益分配(或提供都更審議資料及資金需求明細)

●更新會辦理融資及信託業務流程



●更新會重建-前期費用融資



借款人	更新會
擔保品	土地暨地上建物按核定額度1.2倍設定第一順位抵押權擔保(有前貸為第二順位)
保證人	無
額度	得按實際需求申貸
授信期間	依都更核定進度而定
利率	依申貸當時市場利率狀況調整
動撥條件	1.有前期融資需求之地主提供更新基地持分土地(含地上建物)，設定抵押權予融資銀行。 2.更新前房地同意比率應達80%(含)以上始得動撥。 3.參與更新地主應分攤之前期費用若以現金一次到位入專戶，則免提供更新前房地辦理抵押權設定，嗣後按每次更新會應支付前期費用按分攤比率自備償專戶轉出，併同更新會動撥金額支付予相關業主。 4.融資得用於支應本都更案前期相關費用(包括但不限於都更規劃費、估價費、設計費、貸款利息等相關費用)，動撥時須檢附理事會決議同意付款之會議紀錄及相關請款單據/合約等，得由建經公司出具查核報告據以動撥。 5.參與重建地主僅提供更新前房地為物保不擔任連帶保證人。
還款方式及付息	授信期間按月繳息不還本(可由銀行融資支應)，本金於都更核定後另進行重建融資清償。

27

●更新會重建-融資規劃(1/2)



項目	土地融資 (代償前順位貸款或週轉金、含利息)
借款人	各土地/建物所有權人
擔保品	提供參與更新戶名下房地產為擔保
保證人	視個案徵提
額度	按銀行土地鑑價之70%為上限
動撥條件	1.土地設定第一順位抵押權予融資銀行及辦理信託登記 2.動撥資金用以代償前順位貸款或週轉金
還款方式及付息	利息：按月繳付(可由銀行融資支應) 本金：興建完成出售分配房地產或住戶成屋貸款償還 ※興建借款期間可隨時提前清償

●更新會重建-融資規劃(2/2)



項目	建築融資&都更相關費用
借款人	更新會
擔保品	提供參與更新戶名下房地產為擔保
保證人	參與更新戶依各自應負擔重建成本之1.2倍擔任保證人 (各地主間不連帶保證)
額度	原則以 實際 共同負擔之總額為融資額度，惟以佔重建後價值(LTV) 50%~70% 為上限
動撥條件	1.全案資金專款專用，預收售屋款皆存入信託專戶管理。 2.委由建經公司辦理工程查核並按工程進度動撥。 3.參與更新地主之土地(含未拆除地上建物)依核貸額度(即依各自申貸前貸/週轉金、加計各自所需負擔重建費用)之120%設定第一順位抵押權及信託登記予融資銀行。 4.更新後更新會分配房地需追加設定抵押權予融資銀行。 5.舊建物拆除後或同意都更達一定比例(90%)得動支個人代償前貸、都更重建費用貸款等額度。 6.應投保至少與本案營造發包金額相同並以融資銀行為受益人之營造綜合保險
還款方式及付息	利息：按月繳付 本金：興建完成出售更新會房地產或住戶成屋貸款償還

●更新會重建-融資風險控管



個案 評估

- 開發經驗(專業團隊)
- 更新會整合度/運作情形
- 拆屋風險
- 全案資金到位
(含成本評估、資金來源分析)
- 融資償還能力
(銷售評估/貸放成數)
- 借款人
(財務及信用)

債權 保障

- 土地設定第一順位
抵押為擔保
- 信託機制
(土地/資金/起造人)

風險 管控

- 款項依工程進度
直接匯付予廠商
- 資金專款專用
- 續建機制

● 銀行融資額度評估案例



項目		市府核定實施費用	更新會申貸實施費用	銀行委外評估實施費用	備註
工程費用	建築物拆除費	6,819	6,819	6,819	
	營建費用	660,463 (117.4仟元/坪)	731,625 (130仟元/坪)	709,100 (126仟元/坪)	含空氣污染防治費
	建築設計費	17,190	13,752	13,752	依合約提列
	鑑界費	4	4	4	依計畫書轉載
	鑽探費	200	139	139	依合約提列
	建築相關規費	243	243	243	依計畫書轉載
	公寓公共基金	2,263	2,263	2,263	依計畫書轉載
	空氣污染防治費	93	93	-	
	外接水電瓦斯工程費用	8,273	8,273	8,273	依計畫書轉載
	鄰房鑑定集保固費用	1,008	-	-	
	機械停車設備	8,369	-	9,320	
	小計(1)	704,925	763,211	749,913	
權利變換費用	都市更新規劃費	3,300	3,300	3,300	依合約提列
	不動產估價費	1,100	1,100	1,100	依合約提列
	更新前測量費用	400	36	36	依合約提列
	土地改良物拆遷補償費	2,810	2,810	2,810	依計畫書轉載
	地籍整理費用	1,692	5,640	5,640	每戶40仟元
	小計(2)	9,302	12,886	12,886	
利息及稅捐	貸款利息	31,148	30,814	36,960	
	稅捐	677	745	750	
	小計(3)	31,825	31,559	37,710	
管理費用	人事行政管理費	22,946	2,100	2,100	
	營建工程管理費	19,484	-	-	
	銷售管理費	37,302	30,462	30,462	609,240×5%
	風險管理費	76,900	-	-	
	小計(4)	156,632	32,562	32,562	
個別負擔費用	建經管理費	-	12,300	12,300	依合約提列
	信託費	-	3,971	3,971	依合約提列
	小計(5)	-	16,271	16,271	
扣除政府補助費(6)		(300)	-	-	
合計(1+2+3+4+5+6)		902,384	856,489	849,342	

●銷售價格評估



單位：新台幣仟元

樓層	用途	都更權利變換鑑估			銀行委外估價		
		面積(坪)	單價	合計	面積(坪)	單價	合計
1F	大廳及店面11戶	275.45	434	119,560	275.45	420	115,690
2~15F	集合住宅135戶	4,803.07	334	1,602,780	4,803.07	340	1,633,040
B1~B2	公設及車位	平面55位 機械62位	1,188	138,900	平面55位 機械62位	1,500 1,200	82,500 74,400
合計		5,078.52		1,861,240	5,078.52		1,905,630

32

~臺北市都市再生學苑~

112年都市更新重建教育訓練-輔導自主更新專業班

主辦單位



臺北市都市更新處

Taipei City Urban Regeneration Office

執行單位



社團法人臺北市都市更新整合發展協會

Taipei Urban Renewal Coordinate Development Association

●銷售價格分配



單位：新台幣仟元

樓層	參與重建戶(分配比：67.27%)						更新會 (分配比：32.73%)			合計
	配合貸款戶			不配合貸款戶						
	戶數	面積 (坪)	總價	戶數	面積 (坪)	總價	戶數	面積 (坪)	總價	
1F	8	216.10	95,190	-	-		3	59.35	24,370	119,560
2~15F	79	3,012.01	1,009,300	5	174	57,510	46	1,616.94	535,970	1,602,780
B1/B2	67位	-	90,000	-	-		50位	-	48,900	138,900
合計	87	3,228.11	1,194,490	5	174	57,510	49	1,676.29	609,240	1,861,240

33

~臺北市都市再生學苑~

112年都市更新重建教育訓練-輔導自主更新專業班

主辦單位



臺北市都市更新處
Taipei City Urban Regeneration Office

執行單位



社團法人臺北市都市更新整合發展協會
Taipei Urban Renewal Coordinate Development Association

●更新會各地主貸款額度試算



單位：新台幣仟元

序號	所有權人	實際分配價值	應分配價值	銀行鑑估 核算實際 分配價值 A	總融資 金額 B	按實分配 價值核算 融資比例 (B/A)	折減差額找補 及更新會房地 分配後融資比 例
1	吳○○	15,910	25,121	19,755	16,582	83.93%	37.31%
2	葉○○	22,671	14,718	25,170	21,484	85.36%	52.95%

●更新會重建-住戶關心的貸款問題



肆、案例分享

●都市更新重建融資及信託案



自主更新 100%融資

- ✿土城金城路
- ✿新莊雙鳳社區
- ✿內湖聯邦合家歡社區
(吉祥區/如意區/富貴區)
- ✿南港中研院
- ✿內湖碧湖都更案
- ✿士林天山段更新會
- ✿中國建經(代理實施)-
民權西路站都更案

重建 融資及 信託 案例

自主更新 前期融資

- ✿新店行政段
- ✿南港台肥新村-B區
- ✿北投振興段-北投名門社區
- ✿東湖-名喬新世界社區

●土城金城路社區-331震災戶都市更新會重建



案名	土城市延和段
實施者	金城路社區更新會
基地面積	332坪
規模	7F/B2
總戶數	54戶
共同負擔	1.77億
進度	99年完工



● 新莊雙鳳社區-331震災戶都市更新會重建



案名	新莊市雙鳳段
實施者	新莊雙鳳社區更新會
基地面積	564坪
規模	5F/B1
總戶數	60戶
共同負擔	1.32億
進度	100年完工



39

~臺北市都市再生學苑~

112年都市更新重建教育訓練-輔導自主更新專業班

主辦單位



臺北市都市更新處
Taipei City Urban Regeneration Office

執行單位



社團法人臺北市都市更新整合發展協會
Taipei Urban Renewal Coordinate Development Association

● 聯邦合家歡(吉祥區)-海砂屋自組更新會重建



案名	吉祥居
實施者	合家歡吉祥區更新會
基地面積	779坪
規模	14F/B2
總戶數	141戶
共同負擔	8.5億
進度	102年完工



● 聯邦合家歡(如意區)-海砂屋自組更新會重建



案名	如意琚
實施者	合家歡如意區更新會
基地面積	229坪
規模	14F/B2
總戶數	38戶
共同負擔	2.9億
進度	106 年完工



41

~臺北市都市再生學苑~

112年都市更新重建教育訓練-輔導自主更新專業班

主辦單位



臺北市都市更新處
Taipei City Urban Regeneration Office

執行單位



社團法人臺北市都市更新整合發展協會
Taipei Urban Renewal Coordinate Development Association

● 聯邦合家歡(富貴區)-海砂屋自組更新會重建



案名	富貴莊園
實施者	合家歡富貴區更新會
基地面積	2,575坪
規模	15F/B2(五棟) 7F/B2(四棟)
總戶數	347戶
共同負擔	22億
進度	110年完工



42

~臺北市都市再生學苑~

112年都市更新重建教育訓練-輔導自主更新專業班

主辦單位



臺北市都市更新處
Taipei City Urban Regeneration Office

執行單位



社團法人臺北市都市更新整合發展協會
Taipei Urban Renewal Coordinate Development Association

●南港中研院-土地重劃地主都市更新會興建



案名	南港區中南 2小段
實施者	南港中南段 更新會
基地面積	654坪
規模	12F/B3
總戶數	47戶
共同負擔	6億
進度	101年完工



43

~臺北市都市再生學苑~

112年都市更新重建教育訓練-輔導自主更新專業班

主辦單位



臺北市都市更新處
Taipei City Urban Regeneration Office

執行單位



社團法人臺北市都市更新整合發展協會
Taipei Urban Renewal Coordinate Development Association

●內湖碧湖段-海砂屋都市更新會重建



案名	碧湖琿
實施者	內湖區碧湖段更新會
基地面積	114.8坪
規模	13F/B3
總戶數	24戶
共同負擔	1.9億
進度	112年完工



●士林區天山段-都市更新會重建



案名	天山段2小段
實施者	士林天山段更新會
基地面積	400坪
規模	15F/B3
總戶數	43戶
共同負擔	8.1億
進度	興建中



45

~臺北市都市再生學苑~

112年都市更新重建教育訓練-輔導自主更新專業班

主辦單位



臺北市都市更新處
Taipei City Urban Regeneration Office

執行單位



社團法人臺北市都市更新整合發展協會
Taipei Urban Renewal Coordinate Development Association

● 中國建經-民權西路站前大樓(代理實施)



案名	民權西路 站前大樓
實施者	中國建經公司 (代理實施者)
基地面積	238坪
規模	17F/B4
總戶數	41戶
共同負擔	11億
進度	建照申請中



●新陽大樓重建-地主間協議自建/各自借款



案名	新陽大樓
實施者	各地主協議 自建
基地面積	150坪
規模	15F/B3
總戶數	58戶
共同負擔	3.9億
進度	99年完工



47

~臺北市都市再生學苑~

112年都市更新重建教育訓練-輔導自主更新專業班

主辦單位



臺北市都市更新處

Taipei City Urban Regeneration Office

執行單位



社團法人臺北市都市更新整合發展協會

Taipei Urban Renewal Coordinate Development Association

●新店行政段-都市更新會重建(前期融資)



案名	新店區行政段
實施者	新店區行政段 更新會
基地面積	159坪
規模	12F/B3
總戶數	32戶
共同負擔	2.5億
進度	事業計畫、 權變計畫報核中



●南港台肥新村B區-更新會重建(前期融資)



案名	南港台肥新村B區
實施者	南港段四小段更新會
基地面積	1,710坪
規模	14F/B3
總戶數	240戶
共同負擔	26.4億
進度	事業計畫、 權變計劃報核中



49

~臺北市都市再生學苑~

112年都市更新重建教育訓練-輔導自主更新專業班

主辦單位



臺北市都市更新處
Taipei City Urban Regeneration Office

執行單位



社團法人臺北市都市更新整合發展協會
Taipei Urban Renewal Coordinate Development Association

●北投名門社區-更新會重建(前期融資)



案名	北投名門社區
實施者	北投區振興段一小段更新會
基地面積	219坪
規模	15F/B3
總戶數	69戶
共同負擔	8億
進度	事業計畫、 權變計劃報核中



50

~臺北市都市再生學苑~

112年都市更新重建教育訓練-輔導自主更新專業班

主辦單位



臺北市都市更新處
Taipei City Urban Regeneration Office

執行單位



社團法人臺北市都市更新整合發展協會
Taipei Urban Renewal Coordinate Development Association

● 東湖名喬社區-更新會重建(前期融資)



案名	名喬今日新世界 社區
實施者	東湖段一小段 更新會
基地面積	1,346坪
規模	19F/B3
總戶數	247戶
共同負擔	25億
進度	事業計畫、 權變計劃報核中



51

~臺北市都市再生學苑~

112年都市更新重建教育訓練-輔導自主更新專業班

主辦單位



臺北市都市更新處
Taipei City Urban Regeneration Office

執行單位



社團法人臺北市都市更新整合發展協會
Taipei Urban Renewal Coordinate Development Association

●都市更新會重建：專業團隊各司所職





~~簡報結束×敬請指教~~

~臺北市都市再生學苑~

112年都市更新重建教育訓練-輔導自主更新專業班

主辦單位



臺北市都市更新處
Taipei City Urban Regeneration Office

執行單位



社團法人臺北市都市更新整合發展協會
Taipei Urban Renewal Coordinate Development Association